ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішенням Правління ВГО «АППУ» №25/11від 10.11.2026р.
(протокол від «10» листопада 2026 р.)
Голова Правління — Президент ВГО «АППУ»
Григол КАТАМАДЗЕ

ПЛАН РОБОТИ
Генеральної дирекції ВГО «Асоціація платників податків України» на 2027 рік

№ п/п	Зміст заходів	Термін виконання	Відповідальні за виконання
I.	**ОРГАНІЗАЦІЙНА РОБОТА КЕРІВНИХ ОРГАНІВ АСОЦІАЦІЇ**		
1.1.1	Проведення онлайн-засідань членів Ради АППУ. Чергові голосування — щонайменше раз на пів року. Позачергові — за потреби. Організація легітимних дистанційних опитувань та голосувань у чатах *(Viber, Telegram, WhatsApp)* із фіксацією рішень за 48 годин відповідно до розділу пп.4.2.3. п.4.2 Статуту.	Впродовж 2027 року	Рада АППУ, Правління, Генеральна дирекція (ГД), Територіальні відділення (ТВ).
1.2.1	Проведення онлайн/офлайн засідань членів Правління АППУ — щонайменше раз на квартал. За потреби — термінові дистанційні опитування та голосування в чатах месенджерів з ухваленням рішень не менш ніж 2/3 голосів відповідно до розділу п.п. 4.4.3.п. 4.4 Статуту.	Впродовж 2027 року	Правління АППУ, Генеральна дирекція АППУ.

1.2.2	Публічне представлення та популяризація позиції ВГО «АППУ» щодо законотворчих ініціатив шляхом взаємодії з ТБ, радіо, друкованими та цифровими медіа, інститутами громадянського суспільства.	За дорученням Президента та Віцепрезидентів	Президент, Віцепрезиденти, Правління, Члени Ради, Голови Рад ТВ ВГО «АППУ», ГД АППУ.
1.3.1	Організаційне та правове забезпечення підготовки, офіційного сповіщення делегатів за два місяці до початку, проведення XVII чергового З'їзду ВГО «АППУ», заслуховування звітів керівних органів та затвердження пріоритетів діяльності.	Серпень – листопад 2027 року (підготовчий етап та офіційне сповіщення делегатів за 2 місяці до початку З'їзду відповідно до розділу пп.4.1.1. п.4.1 Статуту	Президент, Віцепрезиденти, Рада та Правління АППУ, Генеральна дирекція (ГД), Територіальні відділення АППУ
1.4	Загальна організаційна координація, оперативне управління та взаємодія з міжнародними партнерами (Хальмстадський університет, Шведський інститут) щодо стратегічного запуску та контролю за реалізацією грантового проєкту «EU Compliance Compass Ukraine».	Листопад 2026 року — квітень 2028 року (впродовж дії Грантової угоди)	Грант-менеджер — Президент ВГО АППУ Грігол Катамадзе; Головний координатор — Віцепрезидент, Генеральний директор ВГО АППУ Людмила Герасименко; Робоча група проєкту «EU Compliance Compass Ukraine» (взаємодія з партнерами: Університет

			Гальмстада, НАЗК, УПТ, ДУІКТ, ФОП Олександр Користін).
II.	**ВСЕУКРАЇНСЬКИЙ РЕЙТИНГ «СУМЛІННИЙ ПЛАТНИК ПОДАТКІВ — 2026»**		
2.1	Прийняття Заявок від платників податків на участь в Рейтингу на Всеукраїнському рівні.	З 3 травня до 30 червня включно	Генеральна дирекція АППУ.
2.2	Прийняття документів від ТВ ВГО АППУ переможців І туру на участь їх у Рейтингу на Всеукраїнському рівні.	З 02 червня до 30 червня включно	ГД АППУ, Територіальні відділення АППУ.
2.3	Опрацювання Заявок з документами та визначення претендентів на перемогу в ІІ Турі Рейтингу.	З 01 липня до 13 вересня включно	ГД АППУ, ДПС України, Державна служба України з питань праці.
2.4	Визначення та затвердження складу Вищої Рейтингової Комісії (ВРК) конкурсу «Сумлінний платник податків – 2026».	До 30 липня включно	Президент АППУ, Генеральна дирекція АППУ.
2.5	Розгляд матеріалів по номінантах членами ВРК для виявлення можливих заперечень та офіційного повідомлення Генеральної дирекції; проведення засідання Вищої Рейтингової комісії та визначення переможців	З 14 вересня до 30 вересня включно	Голова ВРК - Президент АППУ, Члени ВРК, Генеральна дирекція АППУ.

	Всеукраїнського Рейтингу шляхом відкритого голосування.		
2.6	Розробка макету брошури та її виготовлення, яка містить інформацію про кожного платника – переможця Рейтингу.	З 27 вересня до 13 жовтня включно	Генеральна дирекція АППУ.
2.7	Розробка макетів Дипломів переможцям та іменних відзнак від ВГО АППУ окремим платникам податків в рамках проведення Рейтингу.	З 27 вересня до 13 жовтня включно	Генеральна дирекція АППУ.
2.8	Урочиста церемонія нагородження переможців Всеукраїнського Рейтингу «Сумлінний платник податків – 2026».	Жовтень 2027 року	Голова ВРК - Президент АППУ, Секретар ВРК — Віцепрезидент, Генеральний директор ВГО «АППУ» Л. М. Герасименко, Члени ВРК, ГД АППУ, ТВ АППУ.
ІІІ.	**ЗМІЦНЕННЯ КОМУНІКАЦІЙ З ТВ АППУ ТА ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК**		
3.1	**Координація та єдність:** посилення зв'язку ГД з регіонами. **Оптимізація:** підвищення ефективності управління ТВ, проведення інвентаризації та підготовка рішень Ради щодо припинення (ліквідації) підрозділів нижчого рівня, які втратили зв’язок або припинили діяльність через окупацію чи	Впродовж І - ІV кварталів	Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.

	руйнування відповідно до п. 4.1.5.11 та розділу 6 Статуту. **Розвиток:** розширення присутності на міському та районному рівнях.		
3.2	Надання практичної та методичної допомоги діючим територіальним та місцевим відділенням Асоціації.	Впродовж I - IV кварталів (за потреби)	Генеральна дирекція АППУ.
3.3	Залучення керівництва рад ТВ та їхніх уповноважених осіб до онлайн-зустрічей із представниками гілок влади.	Впродовж I - IV кварталів	Територіальні відділення АППУ, Генеральна дирекція АППУ.
3.4	Аналіз Звітів ТВ ВГО АППУ діяльності в регіонах за результатами кварталу, півріччя, 9 місяців та року, оформлення Оглядового листа та його направлення Головам Рад та Директорам Виконавчих дирекцій ТВ.	Впродовж I - IV кварталів	Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення.
3.5	Допомога в проведенні онлайн/офлайн Конференцій (Загальних зборів) в регіонах та місті Києві у випадку зміни керівних органів підрозділів.	Впродовж I – IV кварталів	Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення.
3.6	Оновлення інформації про керівні органи ТВ ВГО АППУ у випадку наявних змін та внесення відповідних відомостей згідно з чинним Статутом.	Впродовж I – IV кварталів	Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення.
IV.	**ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ, ВИЗНАЧЕНИХ СТРАТЕГІЄЮ**		

	РОЗВИТКУ ВГО АППУ НА 2027 РІК		
4.1	Реалізація цілей Стратегії-2027 за напрямами: • **Адвокація та підтримка в умовах війни:** захист прав релокованого бізнесу та підприємств із постраждалих чи окупованих територій. • **Експертний вплив:** участь у реформуванні податкової/митної сфер, перезавантаженні БЕБ, ДМС та ДПС. • **Євроінтеграція:** розбудова партнерських мереж у США та ЄС для набуття Україною членства в Євросоюзі. • **Податкова культура:** підвищення престижу доброчесних платників, об'єднання бізнесу навколо фінансової дисципліни задля фінансування ЗСУ в умовах війни. • **Інституційне вдосконалення:** підвищення авторитету Асоціації, впровадження KPI в роботу ГД.	Впродовж I - IV кварталів	Президент АППУ, Віцепрезиденти АППУ, Члени Правління АППУ, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
V.	**ВЗАЄМОДІЯ З ОРГАНАМИ ВЛАДИ, ГРОМАДСЬКИМИ ТА НЕУРЯДОВИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ**		
5.1	Укладання та формалізація двосторонніх/багатосторонніх угод та меморандумів про стратегічне партнерство з органами влади, громадським	У випадку пропозицій від органів влади або ГО	Президент АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Правління АППУ.

	сектором, міжнародними фондами та неурядовими інституціями.	впродовж I - IV кварталів	
5.2	Координація, організаційне забезпечення та проведення заходів у межах виконання двосторонніх/багатосторонніх Меморандумів про співпрацю.	У випадку пропозицій від партнерів, з якими укладені Меморандуми, впродовж I - IV кварталів	Президент АППУ, Віцепрезиденти АППУ, Члени Правління АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Партнери.
5.3	Моніторинг рівня довіри громадськості до органів влади шляхом проведення опитувань, анкетувань та публічних обговорень серед платників податків з подальшим адвокатуванням їхніх інтересів.	Впродовж I - IV кварталів (за потреби)	Генеральна дирекція АППУ, Члени Ради АППУ, Члени Правління АППУ, Територіальні відділення АППУ.
5.4	Забезпечення представництва та активної експертної участі Асоціації в дорадчих структурах, Радах та Робочих групах громадського контролю при органах державної влади.	Впродовж I - IV кварталів	Президент АППУ, Віцепрезиденти АППУ, Члени Ради АППУ, Члени Правління АППУ, Генеральна дирекція АППУ.
5.5	Участь в Робочих групах органів законодавчої та виконавчої влади, обговорення змісту проєктів законодавчих та підзаконних актів, зокрема, з питань оподаткування.	У випадку створення таких груп та засідань у I - IV кварталах	Президент АППУ, Віцепрезиденти АППУ, Члени Ради, Члени Правління АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення.
5.6	Участь в обговореннях в Комітетах ВРУ змісту проєктів	У випадку запрошень від	Президент ВГО «АППУ»,

	законодавчих та підзаконних актів, зокрема, з питань оподаткування та надання пропозицій, зауважень, у разі наявності.	Комітетів ВРУ впродовж 2027 року	Віцепрезиденти, Члени Правління, Члени Ради АППУ, Територіальні відділення, Генеральна дирекція АППУ.
5.7	Забезпечення участі в офіційних заходах владних структур усіх рівнів та координація роботи з представниками законодавчої та виконавчої гілок влади.	У випадку запрошень від органів влади всіх рівнів у I - IV кварталах	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти, Члени Правління, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
5.8	Залучення як спікерів до участі у публічних та робочих заходах (форумах, конференціях, засіданнях), що проводяться партнерами, ГО, бізнесом чи державним сектором.	Впродовж I - IV кварталів, у випадку надходження запрошень	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Ради АППУ, Члени Правління АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Голови Рад ТВ ВГО АППУ.
VI.	**ПРАВОВА АДВОКАЦІЯ, ЗАХИСТ ПРАВ ТА ЗАКОННИХ ІНТЕРЕСІВ ПЛАТНИКІВ ПОДАТКІВ**		
6.1	Проведення освітньо-просвітницьких зустрічей (семінарів, вебінарів, конференцій та круглих столів), у тому числі в режимі відеоконференцій ZOOM, з	Впродовж I - IV кварталів	Генеральна дирекція АППУ, за залученням: ДПС України, МУ ДПС по роботі з ВПП, ГУ ДПС у

	роз'яснення змін у податковому, митному, трудовому, соціальному та іншому законодавстві		регіонах та місті Києві, ДМСУ, ПФУ, Держпраці, Держстату, Партнерів, ТВ АППУ.
6.2	Робочі зустрічі (ZOOM/офлайн) для членів ВГО «АППУ» з проблемних питань у межах функціонування комунікаційних податкових платформ при ДПС України, ГУ ДПС в областях, м. Києві та МУ ДПС по роботі з ВПП.	За Зверненнями членів ВГО АППУ впродовж 2027 року	Генеральна дирекція АППУ, Члени ВГО АППУ, ГУ ДПС у регіонах, МУ ДПС по роботі з ВПП, Територіальні відділення АППУ.
6.3	Системна участь у діяльності Української Ради Бізнесу (УРБ) задля підготовки експертних висновків до проєктів НПА з метою ефективної реалізації пріоритетів бізнесу:	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Правління АППУ, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
6.3.1	Адвокація ТОП-10 пріоритетів бізнесу.	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Правління АППУ, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.

6.3.2	Зниження сукупного податкового навантаження на фонд оплати праці до цільового показника 25%, шляхом об’єднання в один податок ПДФО та єдиного соціального внеску.	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Правління АППУ, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
6.3.3	Сприяння впровадженню ПНВК (податку на виведений капітал) замість податку на прибуток підприємств.	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Правління АППУ, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
6.3.4	Введення мораторію на внесення змін до законодавчих актів з питань оподаткування до закінчення дії воєнного стану.	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Правління АППУ, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
6.3.5	Спрощення адміністрування податків.	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Правління АППУ, Члени Ради АППУ,

			Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
6.3.6	Скорочення кількості податків та зменшення їх ставок за рахунок зниження неефективних видатків.	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Правління АППУ, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
6.3.7	Модифікація податку на нерухоме майно відповідно до європейської моделі (оподаткування від ринкової або квазі-ринкової вартості активу).	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Правління АППУ, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
6.3.8	Модифікація податку на землю із компенсацією за рахунок зниження неефективних видатків держбюджету (зниження загальнодержавних видатків до 35% від ВВП після завершення війни).	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Правління АППУ, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.

6.3.9	Підвищення порогу обов’язкової реєстрації платником ПДВ з індексацією його на рівень інфляції.	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Правління АППУ, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
6.3.10	Модифікація СМКОР, належне виконання судових рішень по блокуванню ПН, інформування постачальника/покупця про ризиковість його контрагента відразу по факту спроби реєстрації першої ПН.	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Правління АППУ, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
6.3.11	Збереження спрощеної системи оподаткування, сприяння легальному мікро- і малому підприємництву.	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Правління АППУ, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
6.3.12	Сприяння процесу невідкладного перезавантаження БЕБ на конкурсних засадах, викликаного великими втратами країни через зловживання в умовах повномасштабної війни.	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Правління АППУ, Члени Ради АППУ,

			Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
6.4	Активна участь Асоціації: у відновленні прозорих відкритих конкурсів та громадського контролю на всі державні посади; в забезпеченні ризик-орієнтованого підходу до перевірок; в перезавантаженні ДПС, БЕБ, ДМС, Нацполіції, Служби фінансового моніторингу за вирішального голосу українських експертів.	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
6.5	Участь у спільних заходах із Мінфіном, ДПС та іншими органами влади як основа для відкритого діалогу. Співорганізація вебінарів, круглих столів та робочих зустрічей, оперативно реагуючи на запити бізнесу.	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
6.6	Участь в опрацюванні нормативно-правових актів, які підлягають громадському обговоренню, підготовка зауважень та пропозицій, зокрема, з питань оподаткування бізнесу.	Впродовж I – IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
6.7	Періодичний обмін з ДПС України інформацією щодо фактів порушення податкового та митного законодавства, потреб платників у роз’ясненні чинного	Впродовж I – IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Генеральна дирекція АППУ,

	законодавства та необхідності змін до нього.		Територіальні відділення АППУ.
6.8	Участь у підготовці експертиз нормативно-правових актів Мінфіну, ДПС та ДМС України на виконання норм Податкового та Митного кодексів з метою недопущення посилення податкового тиску на платників податків.	За необхідністю, впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
6.9	Співпраця з експертами в здійсненні досліджень щодо виявлення проблем ведення бізнесу, їх опрацювання для впровадження реформ, економічного зростання та залучення інвестицій.	Впродовж I - IV кварталів, у випадку надходження пропозицій	Президент ВГО «АППУ», Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
6.10	Робота у круглих столах, присвячених фінансовій безпеці українського підприємництва. Науково-експертне дослідження актуальних питань забезпечення економічної та податкової захищеності бізнесу.	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ, Партнери.
6.11	Проведення онлайн-зустрічей (за запитом) платників податків – членів ВГО АППУ з керівництвом та фахівцями органів ДПС усіх рівнів (ЦА, МУ ВПП, ГУ в регіонах) через ZOOM.	Впродовж 2027 року	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Генеральна дирекція АППУ, ТВ ВГО АППУ, ДПС України, МУ ДПС ВПП, ГУ ДПС.

6.12	Системний аналіз практичного застосування податкових норм бізнесом та виявлення неузгодженостей у законодавстві та надання пропозицій Комітетам Верховної Ради України, КМУ, Мінфіну та ДПС України.	Впродовж 2027 року	Генеральна дирекція АППУ.
6.13	Узагальнення інформації та підготовка пропозицій щодо внесення змін до податкового законодавства та інших нормативних актів з метою захисту прав платників податків.	Впродовж 2027 року	Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення.
6.14	Адвокація реформи контролюючих органів: Реалізація комплексних комунікаційних та медійних заходів (статті, прес-конференції, круглі столи, форуми, виступи в ефірі на радіо й телебаченні) щодо необхідності: • невідкладного та прозорого повного перезавантаження Державної податкової служби України; • подальшої активізації процесу вдосконалення ДМС України; • продовження процесу інституційного посилення Бюро Економічної Безпеки України.	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ
6.15	Узгодження грантової документації, підписання Договору та запуск спільного проєкту за підтримки Шведського інституту (SI): підготовка	Листопад 2026 року — квітень 2028 року (Воркшоп у Швеції —	Грант-менеджер — Грігол Катамадзе, Головний координатор — Людмила

	навчальних модулів та залучення МСП; участь у воркшопі та планувальній конференції у м. Гальмстад (березень 2027 р.); організація та проведення Антикорупційної конференції в Україні, координація пілотного навчання, тестування платформи та інформаційна робота з бізнесом.	березень 2027 р., Конференція в Україні — квітень–травень 2027 р.)	Герасименко, робоча група проєкту: Менеджер - начальник управління ГД ВГО АППУ Вікторія Беспалова, Експерт із роботи з учасниками та залучення МСП, начальник управління ВГО АППУ Леся Кашпур та Фінансовий менеджер - головний бухгалтер ГД ВГО АППУ Антоніна Якимчук та залучені МСП.
VII.	СТРАТЕГІЧНА КОМУНІКАЦІЯ, МЕДІЙНИЙ РОЗВИТОК ТА ПРАВОВИЙ РОЗГОЛОС РЕФОРМ		
7.1	Інформаційний супровід реформ: дискусійні майданчики, форуми з держорганами, пресконференції; присутність в медіа (ЗМІ, ТБ, радіо); випуск YouTube-проєкту «Цикл відкритих Співрозмов з Людмилою Герасименко» («Ключ для вирішення не тільки проблем бізнесу»); робота сайту та соцмереж (Фейсбук, Telegram);	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.

	широке медійне висвітлення підготовки, порядку денного та рішень XVII чергового З'їзду ВГО «АППУ» в центральних та регіональних медіа.		
VIII.	ВНУТРІШНІЙ ВЕКТОР РОЗВИТКУ АСОЦІАЦІЇ ТА СТРАТЕГІЧНЕ ПАРТНЕРСТВО		
8.1	Стратегічний розвиток за напрямами: фінанси, митниця, банкінг; цифровізація; безпека та право (взаємодія з БЕБ). Залучення експертів до робочих груп; організація міжнародних форумів для просування бізнесу членів Асоціації; залучення донорського фінансування (грантів); перегляд та актуалізація чинних угод про співпрацю.	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
IX.	МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ		
9.1	Участь в міжнародних заходах з метою популяризації АППУ на запрошення Міжнародних партнерів.	Впродовж I - IV кварталів	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Правління АППУ, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ, Міжнародні та

			вітчизняні партнери.
9.2	Участь у спільних заходах зі Світовою Асоціацією платників податків та Асоціацією платників податків Європи (TAE). Участь в офіційній переговорній групі щодо підготовки переговорних позицій України з ЄС щодо укладення Угоди про вступ до Європейського Союзу з питань реформи державного управління.	За погодженням з партнерами	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезидент АППУ Олександр Саєнко, Члени Правління Назарій Волянський та Лора Апасова.
9.3	Організація Регіональних онлайн Конференцій/Форумів спільно з Всесвітньою Асоціацією платників податків та Асоціацією платників податків Європи.	За погодженням з партнерами	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезидент АППУ Олександр Саєнко, Члени Правління та Ради, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
9.4	Перебування в складі тематичних груп ділової асоціації «Бізнес в ОЕСР» (Business at OECD) як делегатів від УСПП: до складу Податкового комітету (Лора Апасова); до складу Інвестиційного комітету (Назарій Волянський); до складу Комітету з питань управління та регуляторної політики (Олександр Саєнко).	Впродовж 2027 року.	Президент ВГО «АППУ», Члени Правління Лора Апасова та Назарій Волянський, Віцепрезидент АППУ Олександр Саєнко.
9.5	Участь у міжнародних конференціях, форумах, круглих	Протягом 2027 року.	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти,

	столах тощо на запрошення закордонних Партнерів.		Генеральна дирекція АППУ, ТВ ВГО АППУ в регіонах та місті Києві
9.6	Участь у закордонних робочих візитах, міжнародних зустрічах, стажуваннях та заходах з обміну досвідом у межах реалізації грантового проєкту «EU Compliance Compass Ukraine» (Швеція), що фінансуються за рахунок коштів міжнародних грантодавців.	Впродовж 2027 року	Грант-менеджер — Грігол Катамадзе, Головний координатор — Людмила Герасименко, робоча група проєкту «EU Compliance Compass Ukraine».
X.	УЧАСТЬ У МІЖНАРОДНИХ ТА ВІТЧИЗНЯНИХ ПРОГРАМАХ ТА КОНКУРСАХ		
10.1	Пошук донорських організацій, грантодавців з метою залучення цільового фінансування (грантів) для забезпечення статутної некомерційної діяльності АППУ.	Впродовж I - IV кварталів, у разі наявності пропозицій.	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
10.2	Адміністративний та фінансовий супровід підписання Грантової угоди зі Шведським інститутом (SI), верифікація кошторисних показників проєкту, підготовка та оформлення звітності.	Протягом 2027 року.	Грант-менеджер - Президент ВГО АППУ Грігол Катамадзе, Головний координатор проведення Конференції - Віце-президент, Генеральний директор ВГО

			АППУ Людмила Герасименко, Менеджер - начальник управління ГД ВГО АППУ Вікторія Беспалова, Експерт із роботи з учасниками та залучення МСП, начальник управління ВГО АППУ Леся Кашпур та Фінансовий менеджер - головний бухгалтер ГД ВГО АППУ Антоніна Якимчук.
XI.	БЛАГОДІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА СОЦІАЛЬНІ ПРОЄКТИ		
11.1	Організаційне забезпечення, участь у благодійних та гуманітарних заходах, які організовують партнери, ТВ у регіонах та у місті Києві, а також Члени ВГО АППУ для об'єднання зусиль навколо допомоги ЗСУ та всебічної гуманітарної підтримки громадян і релокованого бізнесу.	Впродовж I - IV кварталів.	Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ, партнери та члени ВГО АППУ
XII.	ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ГД ВГО «АППУ»		

12.1	Організація та господарське забезпечення офлайн/онлайн засідань Ради, Правління, форумів, конференцій, а також підготовки та проведення XVII чергового З'їзду ВГО «АППУ». Фінансування витрат здійснюється суворо у відповідності до Кошторису на 2027 рік, затвердженого Правлінням Асоціації на підставі делегованої З'їздом функції відповідно до п. 4.1.5.11 та розділу 4.4 Статуту.	Впродовж I - IV кварталів, у разі проведення.	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Правління АППУ, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
12.2	Господарське забезпечення організації Рейтингу «Сумлінні платники податків – 2026» на Всеукраїнському рівні (дипломи, відзнаки, брошури). Фінансування витрат здійснюється у відповідності до цільового Кошторису.	З 03 травня до 31 жовтня включно.	Президент ВГО «АППУ», Віцепрезиденти АППУ, Члени Правління АППУ, Члени Ради АППУ, Генеральна дирекція АППУ, Територіальні відділення АППУ.
12.3	Забезпечення професійного перекладу статутних документів, у разі потреби, та поточної вхідної/вихідної іноземної кореспонденції Асоціації.	Впродовж 2027 року.	Генеральна дирекція АППУ.
12.4	Фінансово-господарське та матеріально-технічне забезпечення поточної діяльності, закордонних відряджень, розробки матеріалів та проведення офіційних заходів (у тому числі Конференції) в межах	Впродовж I - IV кварталів 2027 року	Грант-менеджер - Президент ВГО АППУ Грігол Катамадзе, Головний координатор проведення

	реалізації міжнародного проєкту «EU Compliance Compass Ukraine». Фінансування витрат здійснюється суворо за рахунок цільових грантових надходжень у відповідності до затвердженого кошторису проєкту.		Конференції - Віце-президент, Генеральний директор ВГО АППУ Людмила Герасименко, Менеджер - начальник управління ГД ВГО АППУ Вікторія Беспалова, Експерт із роботи з учасниками та залучення МСП, начальник управління ВГО АППУ Леся Кашпур та Фінансовий менеджер - головний бухгалтер ГД ВГО АППУ Антоніна Якимчук.

Віцепрезидент,
Генеральний директор ВГО «АППУ» Людмила ГЕРАСИМЕНКО

