Додаток № 1
до Постанови Ради ВГО «АППУ»
№ 02/11 від 09 листопада 2026 року

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

ВГО «АСОЦІАЦІЯ ПЛАТНИКІВ ПОДАТКІВ УКРАЇНИ»

НА 2027 РІК

КИЇВ - 2026

ХТО МИ Є?

Всеукраїнська громадська організація «Асоціація платників податків України» (ВГО «АППУ», Асоціація) — це добровільна, неприбуткова, неполітична громадська організація. Ми створені на засадах добровільності та рівноправності з метою представництва і захисту прав, економічних, соціальних та інших інтересів платників податків на місцевому, регіональному, галузевому та всеукраїнському рівнях. Асоціація виступає надійним правовим містком між легальним бізнесом, громадянським суспільством та державними органами.

МІСІЯ ТА СТАТУТНА МЕТА

Відповідно до пункту 2.1 Статуту, затвердженого державною реєстрацією:

«Метою створення та діяльності Асоціації є захист прав та законних інтересів платників податків у економічній, правовій, соціальній та інших сферах їх діяльності, представництво інтересів Асоціації на національному, галузевому та місцевому рівнях, а також сприяння створенню в Україні умов для пріоритетного розвитку національного підприємництва, державності, культури та міжнародних зв'язків, запровадження кращих світових стандартів на рівні суспільних відносин, підвищення рівня правової культури».

Правова форма діяльності:

Діяльність Асоціації з представництва та захисту прав і законних інтересів її членів (платників податків), а також участь у правотворчій діяльності здійснюються виключно у формі адвокації. Асоціація не має на меті отримання комерційного прибутку від представництва інтересів, не здійснює комерційного або іншого лобіювання інтересів окремих суб'єктів господарювання та не є суб'єктом лобіювання в розумінні законодавства України.

ВІЗІЯ УКРАЇНИ — 2027

Україна у 2027 році — це європейська держава з потужною та прозорою економікою, де повністю подолано «тінь», створено рівні та чесні правила взаємодії для кожного підприємця або створено рівні та чесні правила ринкової поведінки для кожного підприємця, а державні органи є повністю підзвітними суспільству та діють суворо у правовому полі без припущень, тиску та зловживань.

ВІЗІЯ АСОЦІАЦІЇ — 2027

ВГО «АППУ» у 2027 році — провідний, інституційно міцний аналітичний центр країни, надійний правовий щит для членів Асоціації та всієї спільноти сумлінних платників податків, експертна думка якого є визнаним та авторитетним орієнтиром під час розробки й проведення економічних, фінансових та податкових реформ у державі.

НАШІ ЦІННОСТІ

• Законність та Верховенство права — взаємна повага до закону як з боку бізнесу, так і з боку держави.

• Патріотизм та Фінансова дисципліна — усвідомлена сплата податків у повному обсязі як єдине джерело фінансування Збройних Сил України в умовах затяжної війни.

• Прозорість та Аполітичність — повний нейтралітет щодо будь-яких політичних партій, фракцій чи груп у Верховній Раді України відповідно до пункту 2.7 Статуту.

• Партнерство та Професіоналізм — рівноправний, конструктивний діалог із контролюючими органами на основі глибокої експертизи.

ЧАСТИНА І. ЗАВДАННЯ ТА НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ АСОЦІАЦІЇ

ЗАВДАННЯ АСОЦІАЦІЇ

Відповідно до пункту 2.2 Статуту, Асоціація ставить перед собою наступні завдання:

• 2.2.1. сприяти захисту законних прав та інтересів платників податків, підвищувати рівень їх знань з метою сприяння добровільній і своєчасній сплаті податків, підвищувати соціальний престиж українського платника податків;

• 2.2.2. співпрацювати з іншими громадськими об'єднаннями, в тому числі і міжнародними, з метою обміну досвідом, а також захисту законних прав членів Асоціації;

• 2.2.3. сприяти економічному, науково-технічному та інформаційному співробітництву із зарубіжними країнами, ефективному залученню внутрішніх та зарубіжних інвестицій в економіку України;

• 2.2.4. представляти інтереси платників податків в органах державної влади, управління та місцевого самоврядування при формуванні та реалізації державної податкової і економічної політики;

• 2.2.5. інші завдання, що випливають з цього Статуту, або такі, що визначені до виконання керівними органами Асоціації.

НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ АСОЦІАЦІЇ

Відповідно до пункту 2.3 Статуту, для виконання статутних завдань Асоціація у встановленому чинним законодавством України порядку здійснює наступні напрями діяльності:

• 2.3.1. вивчає суспільну думку про податкове та інше законодавство України та бухгалтерський облік, включаючи опитування про ставлення до оподаткування, бухгалтерського та податкового обліку;

• 2.3.2. сприяє проведенню наукової роботи в галузі податкової, фінансово-кредитної та економічної політики;

• 2.3.3. ініціює та бере участь у громадському обговоренні законопроектів і програм соціально-економічного розвитку, проводить їх незалежну громадську експертизу, надає свої висновки зацікавленим особам, розробляє проєкти програм і нормативних актів для надання пропозицій відповідним державним органам;

• 2.3.4. проводить навчально-просвітницькі заходи з питань податкової політики, податкового та іншого законодавства України серед платників податків;

• 2.3.5. проводить масово-роз'яснювальну та консультативну роботу щодо податкового законодавства, підвищення суспільного статусу платника податків та пропагандистську роботу серед платників податків. Організовує та проводить кущові та галузеві семінари, конференції, симпозіуми, практикуми, вебінари, диспути, інтернет-конференції тощо;

• 2.3.6. формує рейтинги платників податків, які здійснюють підприємницьку діяльність та оприлюднює їх;

• 2.3.7. вивчає форми взаємодії платників податків з органами державної влади та місцевого самоврядування, насамперед із контролюючими органами всіх рівнів, та поширює такий досвід серед платників податків;

• 2.3.8. представляє і захищає свої законні інтереси та законні інтереси своїх членів у судах, контролюючих органах, інших органах державної влади та органах місцевого самоврядування;

• 2.3.9. бере участь у громадській діяльності шляхом проведення масових заходів — зборів, мітингів, демонстрацій тощо в порядку, передбаченому чинним законодавством України;

• 2.3.10. ідейно, організаційно та матеріально підтримує інші громадські організації при проведенні спільних акцій, надає їм допомогу в межах повноважень Асоціації, передбачених цим Статутом, затвердженим кошторисом Асоціації та згідно чинного законодавства України;

• 2.3.11. вносить пропозиції до суб'єктів законодавчої ініціативи, органів державної виконавчої влади, органів місцевого самоврядування щодо вдосконалення чинного законодавства України у сфері оподаткування.

ЧАСТИНА ІІ. СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ ТА ПРАКТИЧНІ ЗАВДАННЯ ВГО «АППУ» НА 2027 РІК

І. Пріоритетні напрямки діяльності в умовах затяжної війни

Для реалізації статутної мети та реагування на виклики сьогодення, Асоціація визначає на 2027 рік такі головні пріоритети:

1. Адвокація детінізації економіки та захисту легального ринку: Проведення незалежної експертизи та громадського обговорення ініціатив щодо обмеження схем штучного дроблення великого бізнесу на підставні фізичних осіб-підприємців (ФОП) з метою вирівнювання умов конкуренції для тих, хто працює відкрито.

2. Забезпечення оборонного потенціалу: Максимальне сприяння білому бізнесу, який створює офіційні робочі місця, виплачує легальну заробітну плату та наповнює державний бюджет для утримання ЗСУ. Об'єднання зусиль бізнесу та влади заради нашої спільної Перемоги.

3. Адаптація до умов довготривалої війни: Створення інструментів підтримки бізнесу, зокрема прозорого механізму бронювання працівників, для збереження робочих місць, релокованих компаній та загальної стабільності податкової системи в умовах воєнного стану.

4. Сприяння повоєнному економічному відновленню України: Активна участь в реалізації системи заходів щодо сприяння відновленню промислового потенціалу, модернізації критичної інфраструктури, розвитку інноваційних секторів економіки та трансформації національної економіки на шляху до Європейського Союзу.

ІІ. Взаємодія з органами влади та участь у системних економіко-правових реформах у формі адвокації

З метою досягнення якісних змін у державі, захисту легального ринку та забезпечення підзвітності державних інституцій перед платниками податків у 2027 році Асоціація спрямовує зусилля на:

1. Побудову конструктивного діалогу: Розбудова партнерської взаємодії з урядовими структурами, профільними міністерствами, народними депутатами та органами місцевого самоврядування для представництва інтересів Асоціації в економічній, правовій, соціальній та інших сферах їх діяльності виключно у формі правової адвокації.

2. Участь у проектуванні реформ: Спільне напрацювання з партнерами та представниками влади прозорих концепцій, стратегій та планів реформування податкової й митної політики, які чітко визначають інтереси прозорого бізнесу як головний пріоритет держави.

3. Сприяння європейській інтеграції та інституційним змінам: Громадське сприяння адаптації українського фіскального законодавства та імплементації норм Європейського Союзу в національне законодавство, підтримання структурних, адміністративних та інституційних реформ.

4. Практичне роз'яснення та усунення припущень: Спрямування зусиль на правильне та однозначне впровадження нормативно-правових актів на місцях через системне інформування та проведення масово-роз'яснювальної роботи серед платників податків.

5. Експертну участь у правотворчій діяльності: Повноцінна та активна робота в межах дорадчих органів при державних установах та парламентських робочих групах для надання пропозицій щодо вдосконалення податкового та митного законодавства на засадах прозорості.

6. Міжнародну адвокацію: Проведення адвокації та представництво інтересів вітчизняного легального бізнесу перед міжнародними партнерами для залучення інвестицій у відбудову України.

7. Громадську експертизу збалансованості законодавства: Обґрунтування перед суб'єктами законодавчої ініціативи доцільності впровадження фіскальних обмежень (зокрема щодо штучного дроблення бізнесу) виключно одночасно із захисними змінами щодо обов'язку ДПС доводити провину в суді та посиленням надійного правового захисту легального сімейного підприємництва.

8. Гармонізацію з міжнародними стандартами: Проведення правового аналізу та адвокації інтеграції українського законодавства з європейськими

стандартами та світовими правилами BEPS для усунення недобросовісної конкуренції.

III. Стратегічна комунікація, правовий розголос та медійний розвиток Асоціації

Комунікаційна діяльність у 2027 році підпорядкована ідеї посилення авторитету ВГО «АППУ» як потужної громадської організації, популяризації фінансової дисципліни та створення публічного простору для захисту бізнесу:

1. Організацію авторитетних дискусійних майданчиків: Проведення масштабних форумів, конференцій, круглих столів, практикумів, семінарів та робочих зустрічей за участю представників державних інституцій для підтримання відкритого діалогу між бізнесом, владою та суспільством.

2. Формування об'єктивної суспільної думки: Забезпечення постійної присутності та активної участі представників Асоціації в медіапросторі (публікації у ЗМІ, виступи в теле- та радіоефірах) з метою формування позитивного іміджу організації, підвищення обізнаності про її діяльність та формування об'єктивної громадської думки.

3. Випуск якісної правової аналітики: Напрацювання сучасних комунікаційних матеріалів для поширення в публічному просторі (публічні заяви, інфографіка, пресрелізи), підготовка експертних статей та ведення професійних блогів.

4. Розвиток флагманського медіапроєкту: Подальше масштабування та якісне наповнення проєкту — «Цикл відкритих Співрозмов з Віцепрезидентом, Генеральним директором ВГО «АППУ» Людмилою Герасименко» на офіційному YouTube-каналі ВГО «АППУ» з актуальних тем із поважними, цікавими людьми у сфері правознавства, юриспруденції та податкового законодавства — «Ключ для вирішення не тільки проблем бізнесу».

5. Цифрову взаємодію та зворотний зв'язок: Забезпечення стабільної роботи офіційного сайту Асоціації, регулярне оновлення новинної стрічки та оперативна комунікація у соціальних мережах на інформаційних ресурсах ВГО «АППУ».

6. Адвокацію реформи контролюючих органів: Реалізація комплексних комунікаційних та медійних заходів (статті, пресконференції, круглі столи, форуми, виступи в ефірі на радіо й телебаченні) щодо необхідності:

- невідкладного та прозорого повного перезавантаження Державної податкової служби України;
- подальшої активізації процесу вдосконалення ДМС України;
- продовження процесу інституційного посилення Бюро Економічної Безпеки України.

7. Міжнародне партнерство: Розширення активного розвитку співпраці з міжнародними професійними організаціями для запозичення найкращих світових практик роботи у податковій та митній сферах та підвищення міжнародного іміджу Асоціації.

8. Залучення членів Асоціації до обговорення законів: Оперативне надання платникам податків — членам Асоціації інформації щодо законодавчих ініціатив з метою отримання від них практичних зауважень та пропозицій для формування спільної позиції.

IV. Внутрішній інституційний розвиток та цифровізація управління Асоціацією

З метою зміцнення структури ВГО «АППУ», адаптації до викликів воєнного стану та забезпечення безперебійної діяльності керівних органів, Асоціація ставить перед собою завдання:

1. Оптимізація та ревізія відокремлених підрозділів: Проведення повної інвентаризації, перевірки та підготовка рішень Ради Асоціації про припинення відокремлених підрозділів нижчого рівня зі статусом юридичної особи, які через наслідки війни, руйнування приміщень чи тимчасову окупацію фактично припинили діяльність або повністю втратили зв'язок з Асоціацією, відповідно до положень Статуту.

2. Впровадження цифрових форматів управління: Повноцінне застосування сучасних систем електронного документообігу, проведення засідань Ради та Правління у змішаних формах та режимах відеоконференцій, а також оперативне голосування за термінові питання шляхом дистанційного електронного опитування та фіксації рішень у чатах месенджерів (Viber, Telegram, WhatsApp) для забезпечення легітимності в будь-яких форс-мажорних обставинах відповідно до наданих Раді та Правлінню статутних повноважень.

3. Фінансова прозорість, дисципліна та стабільність: Затвердження Правлінням Асоціації (на підставі функції, наділеної З'їздом Асоціації) чітких річних кошторисів Асоціації та кошторисів витрат на проведення окремих

масштабних заходів (зокрема, Всеукраїнського рейтингу «Сумлінні платники податків»), суворий контроль Ревізійною комісією за веденням системного обліку членів Асоціації та своєчасною сплатою членських внесків.

V. Проактивна просвітницька діяльність для реалізації ідеї законослухняності та рівності перед законом

Реалізуючи функцію правової адвокації та пропаганди високої податкової культури, Асоціація спрямовує зусилля на:

1. Напрацювання чітких критеріїв контролю та усунення припущень: Активна спільна робота з керівництвом ДПС, Держпраці та ПФУ з метою формування прозорих роз'яснень та індикаторів перевірок, що дозволить повністю виключити людський фактор, суб'єктивне трактування законодавчих норм інспекторами на місцях та припинити адміністративний тиск на легальних підприємців.

2. Масштабне правове та фінансове навчання: Організація та проведення системних кущових, галузевих та регіональних семінарів, конференцій, практикумів та вебінарів для бухгалтерів, юристів та керівників підприємств з питань податкового комплаєнсу, стабільної роботи системи СМКОР, військового обліку та фінансової дисципліни бізнесу.

3. Публічний розголос як інструмент захисту прав бізнесу: Активне та безкомпромісне використання офіційного сайту, сторінок у соціальних мережах та медіаресурсів ВГО «АППУ» для створення потужного громадського розголосу навколо фактів безпідставного блокування обігових коштів підприємств чи інших порушень законних прав членів Асоціації з боку посадових осіб контролюючих органів. Публічність та відкритість — це головний щит легального бізнесу.

ВГО «Асоціація платників податків України» переконана, що подолання ключових викликів та загроз, які на цей час стоять перед державою, вимагає чіткої реалізації завдань, визначених даною Стратегією розвитку на 2027 рік. Це сприятиме не лише інституційному зміцненню самої Асоціації, а й дозволить забезпечити надійну правову підтримку вітчизняного бізнесу на засадах фінансової дисципліни задля фінансування Збройних Сил України. Успішне виконання накреслених цілей є основою для збереження економічної стійкості країни, детінізації ринку, залучення інвестицій та створення надійного підґрунтя для післявоєнного відновлення в ім'я нашої спільної Перемоги.