

Додаток 1 до Постанови  
Ради ВГО АППУ від  
22.11.2024 р. за №1/11



**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ**  
**Всеукраїнської громадської організації**  
**«Асоціація платників податків України»**  
**на 2025 рік**

**КИЇВ – 2024**

## **ХТО МИ, МЕТА, МІСІЯ ТА ВІЗІЯ**

### **Хто ми є**

Всеукраїнська громадська організація «Асоціація платників податків України», якій в 2023 році виповнилося вже 25 років з Дня її створення (далі Асоціація), є добровільною, неприбутковою, неполітичною громадською організацією, найпотужнішим бізнес-об'єднанням в Україні по захисту законних прав та інтересів платників податків, має відділення в усіх регіонах України та у місті Києві, об'єднуючи представників малого, середнього та великого бізнесу в ключових секторах економіки – членів Асоціації.

Асоціація активно розвиває міжнародну діяльність, будучи членом Всесвітньої асоціації платників податків та Асоціації платників податків Європи з 2001 року.

Незважаючи на те, що 2020 - 2021 роки були складні в усіх сферах життя, а також повномасштабне вторгнення РФ в 2022 році на територію України, в зв'язку з чим оголошений воєнний стан в країні, Асоціація ні на мить не зупинила свою роботу та продовжує забезпечувати підтримку членів Асоціації, захищаючи права та інтереси платників податків.

### **Місія**

Всебічне сприяння впровадженню реформ з метою створення сприятливих умов для ведення та розвитку бізнесу через податкові механізми, забезпечення прискореного економічного зростання та стимулювання бізнесу до прозорості та детінізації, просування концепції добровільної сплати податків до бюджету України заради розвитку вітчизняного виробництва та залучення інвестицій, побудови суспільства «з відкритим доступом», відкритості та прозорості діяльності органів державної влади, впливу на процеси законотворення в Україні, сприяння реалізації державної політики в податковій, бюджетній та фінансовій сферах.

### **Завдання:**

- захист та відстоювання прав та законних інтересів платників податків – членів Асоціації, зокрема, сприяння створенню сприятливого середовища та рівних умов оподаткування для всіх категорій платників податків та скасування безпідставних пільг з оподаткування;
- сприяння поліпшенню підприємницького клімату, вплив на процеси законотворення в Україні шляхом реформування податкового та митного законодавства;
- сприяння підвищенню соціального престижу та соціальної відповідальності платників податків щодо сплати податків;
- створення майданчиків для відкритого обговорення податкових та інвестиційних рішень між державою, бізнесом та потенційними міжнародними інвесторами;

- представлення та захист економічних, фінансових, соціальних, інших інтересів платників податків – членів Асоціації на місцевому, регіональному, галузевому, всеукраїнському та міжнародному рівнях;
- формування та підтримка діяльності Асоціації на високому рівні, запровадження кращих світових стандартів, спрямованих на підвищення її авторитету та впливовості;
- розробка Податкового Кодексу Розвитку та нового Митного Кодексу України;
- консолідація зусиль добросовісного бізнесу в Україні для просування суспільно важливих реформ;
- розширення мереж партнерства в Україні, країнах ЄС та США;
- сприяння об'єднанню зусиль інституцій, що представляють різні сектори суспільства, для формування системних змін, спрямованих на утвердження України, як повноправного члена Європейського Союзу;
- активна публічна діяльність, спрямована вплинути на формування податкової та митної політики держави в інтересах членів Асоціації;
- сприяння формуванню сучасної податкової культури платників податків та податківців.

## **Візія України**

Держава служить народу. Усунено можливості для корупції та зловживання владою; політична система та місцеве самоврядування узгоджують різноманітні суспільні інтереси, а громадяни свідомо впливають на прийняття рішень, що їх стосуються; знають та можуть реалізувати свої права. Забезпечено справедливе правосуддя.

## **Візія Асоціації**

Асоціація – провідна, впливова, дієва, потужна організація, лідер у формуванні ефективної державної політики у податковій та митній сферах, з високою корпоративною культурою та з постійним прагненням до самовдосконалення та підвищення професіоналізму.

## **НАШІ ЦІННОСТІ**

- добровільність;
- рівноправність;
- єдність інтересів;
- професіоналізм;
- відповідальність;
- взаємна повага і довіра у співпраці;
- прозорість;
- ефективність;
- націленість на результат;

- незалежність від політичних партій;
- взаємна відкритість;
- об'єктивність;
- незаангажованість;
- людська гідність;
- верховенство права;
- патріотизм.

## **НАШІ ЦІЛІ НА 2025 РІК**

**I. Пріоритетні напрямки діяльності.**

**II. Реалізація інституційних, правових та соціально - економічних реформ.**

**III. Інституційний розвиток Асоціації.**

**IV. Проактивна просвітницька діяльність для реалізації ідеї законслухняності та рівності всіх платників податків перед законом і підзвітності держави перед платниками податків.**

## **I. ПРИОРИТЕТНІ НАПРЯМКИ ДІЯЛЬНОСТІ:**

### **Активна участь Асоціації:**

- в процесі реформування економічної політики для підвищення ефективності обороноздатності держави, реалізації ключових реформ задля забезпечення економічної стійкості держави та повоєнного відновлення та розвитку економіки, зокрема, в запровадженні прозорих та ефективних механізмів для відшкодування збитків громадянам та бізнесу, створенні ефективних економічних стимулів для прискореного відновлення регіонів;
- в рамках роботи комунікаційних платформ ГУ ДПС у регіонах та у місті Києві, з метою допомоги бізнесу, в межах чинного законодавства, вирішувати проблемні питання, які виникають у їх діяльності, більш оперативно та якісно комунікувати з податківцями;
- в реалізації ТОП 10 пріоритетів бізнесу спільно з партнерами та представниками Української Ради Бізнесу;
- в організації циклу дискусій, присвячених питанням ефективного реалізації різних галузей державної діяльності, таких як державне управління, будівництво, питання зовнішньої політики, податків, також «штучний інтелект» тощо;
- в роботі Робочої (переговорної) групи щодо підготовки переговорних позицій України під час переговорів з Європейським Союзом щодо укладення Угоди про вступ України до Європейського Союзу з питань реформи державного управління;
- в процесі впровадження нового Митного Кодексу європейського зразку.
- в роботі Робочої групи з оцінювання корупційних ризиків у діяльності Національної поліції України»;

- в заходах Української Ради Бізнесу задля консолідації бізнесу та реалізації суспільно важливих реформ та сталого розвитку економіки;
- у проведенні аналітичних досліджень та оцінювання;
- у обговоренні створення прозорого механізму формування за цільовим використанням бюджетних коштів, який би максимально сприяв соціально-економічному розвитку суспільства;
- в організації публічних заходів із органами законодавчої та виконавчої влади задля розуміння ними, що платник податку – це працівник, підприємець, власник, який є активним учасником економічних відносин у суспільстві, завдяки діяльності якого створюються матеріальні блага, запроваджуються нові методи виробництва, створюються нові робочі місця, здійснюється технічний прогрес, наповнюється бюджети всіх рівнів;
- у заходах, спрямованих на забезпечення постійного моніторингу процесів відкритості результатів діяльності правоохоронних органів із викриття фактів хабарництва державних службовців усіх галок влади.

## **II. РЕАЛІЗАЦІЯ ІНСТИТУЦІЙНИХ, ПРАВОВИХ ТА СОЦІАЛЬНО - ЕКОНОМІЧНИХ РЕФОРМ.**

### **Асоціація розробляє та адвокатує реформи у таких напрямках:**

- радикальне оновлення податкового законодавства для забезпечення стабільності та зрозумілості податкової політики, прозорості процедур адміністрування, встановлення правових механізмів взаємодії всіх її елементів у рамках єдиного податкового простору шляхом розробки та ухвалення норм Податкового кодексу Розвитку, який міститиме норми, зокрема:
  - введення в податкову систему України податку на виведений капітал замість податку на прибуток підприємств;
  - зниження сукупного податкового навантаження на фонд оплати праці до цільового показника 25%, шляхом об'єднання в один податок податку на доходи фізичних осіб та єдиного внеску;
  - введення мораторію на внесення змін до законодавчих актів з питань оподаткування до закінчення дії воєнного стану;
  - спрощення адміністрування податків;
  - скорочення кількості податків та зменшення їх ставок за рахунок зниження неефективних видатків;
  - модифікація податку на землю, із компенсацією за рахунок зниження неефективних видатків держбюджету (зниження загальнодержавних видатків до 35% від ВВП після завершення воєнного стану);
  - модифікація СМКОР - належне виконання судових рішень по блокуванню ПН, інформування постачальника/покупця про ризиковість його контрагента відразу по факту спроби реєстрації першої ПН постачальником товарів/послуг;
  - впровадження персональної відповідальності державних службовців за незаконні дії чи бездіяльність, які завдали збитків суб'єкту господарювання;

- запровадження персональної відповідальності для керівників та працівників органів ДПС за ручне втручання у роботу автоматизованих систем адміністрування податків (в першу чергу ПДВ та Акциз);
- збереження спрощеної системи оподаткування, сприяння легальному мікро- і малому підприємству;
- сприяння гарантуванню владою рівності платників перед законом, відсутності податкової дискримінації, що забезпечить відповідальне ставлення платників до своїх обов'язків і знизить масштаби ухилення від сплати податків;
- взаємодія держави в особі ДПС України та платників податків – членів ВГО АППУ як рівноправних учасників суспільного діалогу щодо взаємних податкових прав та обов'язків;
- впровадження вирішення справ про виконання податкових зобов'язань та стягнення несплачених сум податків, пені та штрафних санкцій лише у судовому порядку, що забезпечить побудову ефективної системи стягнення та гарантії прав і законних інтересів платників податків;
- сприяння вирішення проблем на законодавчому рівні у сферах бронювання і військового обліку;
- сприяння процесу невідкладного перезавантаження БЕБ, викликаного, в першу чергу, великими втратами нашої країни через різні зловживання, особливо в такий складний, важкий час для нашої країни.

Для побудови ефективної системи забезпечення економічної безпеки держави з інституціональним визначенням місця в ній Бюро економічної безпеки України (БЕБ) необхідно здійснити наступні кроки:

1. На вимогу ст. 12 Закону України «Про Бюро економічної безпеки України» імплементувати в практичну діяльність ризик-орієнтований підхід, тобто розробити нові алгоритми роботи, методики та інструкції, які дозволять сформувати принципово нову правоохоронну культуру в новоствореному органі, а саме:

- розробити та впровадити Методологію проведення аналізу фінансово-економічних ризиків, яка визначатиме організаційно-правові засади прийняття управлінських рішень Бюро економічної безпеки України, зміст та порядок застосування аналізу ризиків під час оперативно-розшукової діяльності, досудового розслідування, а також яка слугуватиме підґрунтям підвищення рівня інституційної спроможності БЕБ. Методологія буде включати інструменти оцінки загроз економічній безпеці держави, ступеня її вразливості та рівня негативного впливу на неї, з метою обґрунтованого застосування механізмів превентивного та кримінально-правового впливу на джерела загроз та фактори, що сприяють криміналізації економіки;
- координувати дії з управління ризиками між учасниками системи забезпечення економічної безпеки держави.
- стаття 13 Закону України «Про Бюро економічної безпеки України» вимагає від БЕБ виступити «Національним координатором» системи забезпечення економічної безпеки держави, зокрема через застосування комплексу заходів з

оцінювання ризиків у сфері економіки, які чітко прописані. Тому, застосування такого заходу повинно бути імплементовано відповідною Постановою КМУ;  
-забезпечити доступ рівня АРІ до баз даних відповідних державних органів, а також створити комп'ютерну систему призначену для структуризації та автоматизації роботи аналітиків, як складової Автоматизованої системи аналізу та управління ризиками.

Створення та впровадження ПВР (системи підтримки виявлення ризиків у сфері економіки, публічних фінансів та отриманні міжнародної технічної допомоги шляхом аналізу структурованих та неструктурованих даних) необхідно провести в три етапи.

- Ініціювання внесення змін до законодавства щодо індивідуальної відповідальності працівників контролюючих та правоохоронних органів за шкоду, спричинену за наслідком безпідставного тиску на бізнес;
- Впровадження дієвих заходів громадського контролю за ефективністю роботи правоохоронців та заходів реагування на факти безпідставного тиску на бізнес;
- З метою належної оцінки ефективності роботи (КРІ) впорядкування показників звітності за результатом роботи правоохоронних органів та, в першу чергу, органів БЕБ;
- Ініціювання відкриття та постійного обліку відомостей щодо кількості обшуків, арештів рахунків та майна тощо, проведених у провадженнях, що не були направлені до суду. Врахування таких відомостей для оцінки ефективності роботи правоохоронців;
- Ініціювання розробки та впровадження законодавчих змін до КПК України, направлених на зменшення можливостей безпідставного тиску на бізнес під час досудового слідства.

## **1. Аналіз та розробка політики**

### **Асоціація:**

- проводить активну роботу в частині виявлення проблемних питань податкового та митного законодавства, їх опрацювання, винесення на обговорення з профільними громадськими організаціями, експертами, науковцями, підприємцями, систематизація пропозицій та ініціювання внесення відповідних змін та доповнень до законодавства;
- здійснює консультації з громадськістю, вивчає громадську думку щодо реалізації податкової та митної політики, включаючи проведення громадських обговорень;
- бере активну участь у формуванні податкової культури платників податків та податківців;
- сприяє формуванню позитивної громадської думки щодо сплати податків та їх ефективному використанні;
- забезпечує впровадження реформ від розробки законів до моніторингу їх виконання;

- розглядає офіційні письмові звернення платників податків – членів Асоціації щодо дотримання вимог податкового та митного законодавства як платниками податків так і контролюючими органами;
- проводить активну співпрацю з експертами в здійсненні досліджень щодо виявлення проблемних питань в законодавстві, зокрема митному та податковому;
- проводить разом із науковцями та експертами дослідження проблематики економічної безпекології, зокрема, стану та шляхів забезпечення економічної, фінансової, бюджетно-податкової та соціальної безпеки вітчизняного бізнесу, як частини національної безпеки країни в економічній та фінансовій сферах;
- вивчає форми взаємодії платників податків з органами податкової служби всіх рівнів та сприяє ефективній комунікації між бізнес- середовищем та контролюючими органами.

## **2. Адвокація реформ**

### **Асоціація:**

- формує спільно з партнерами та представниками влади концепції, стратегії, плани реформ податкової та митної політики та визначає пріоритетність реалізації реформ для бізнесу;
- сприяє імплементації відповідного законодавства ЄС в національне законодавство, впровадженню адміністративних та інституційних реформ;
- сприяє практичному впровадженню нормативно-правових актів, зокрема, шляхом здійснення роз'яснювальної роботи серед платників податків;
- приймає участь в дорадчих органах при державних установах та робочих групах по вдосконаленню податкового та митного законодавства;
- проводить адвокацію для міжнародних партнерів.

## **3. Комунікація реформ і діяльності Асоціації**

- організація простору для публічних дискусій і підтримання діалогу між політикою, бізнесом та суспільством;
- організація форумів за участю представників державних інституцій;
- організація та прийняття участі у прес-конференціях, круглих столах, форумах тощо;
- сприяння участі представників Асоціації в медіа –просторі: ЗМІ, виступах на ТВ та радіо ефірах з метою формування позитивного іміджу Асоціації для масового суспільного сприйняття, підвищення обізнаності про її діяльність та формування об'єктивної громадської думки;
- напрацювання комунікаційних матеріалів для поширення в публічному просторі (публічні заяви, інфографіка, прес-релізи);
- підготовка статей, ведення блогів;
- забезпечення роботи сайту Асоціації та комунікації у соціальних мережах;
- популяризація діяльності Асоціації, посилення рівня впливовості та авторитету Асоціації, як потужної громадської організації, через інформаційно-



комунікативну діяльність та участь в міжнародних заходах з метою підвищення її іміджу;

- сприяння активному розвитку співпраці з міжнародними професійними організаціями для запозичення їх досвіду роботи у податковій та митній сферах;
- надання платникам податків – членам Асоціації інформації щодо законодавчих ініціатив, з метою отримання від них зауважень та пропозицій;
- реалізація комунікаційних та медійних заходів щодо необхідності невідкладного перезавантаження ДМС, ДПС та БЕБ, зокрема, статті, прес-конференції, круглі столи, форуми, виступи на теле- та радіо-ефірах, обговорення в соціальних мережах.

### **III. ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК АСОЦІАЦІЇ**

#### **1. Розвиток Асоціації:**

- постійна актуалізація роботи, в рамках укладених Асоціацією Меморандумів з партнерами;
- активізація роботи членів Ради Асоціації в напрямках фінансів, податкової та митної політики, економічного розвитку, цифрової трансформації, банківської та фінансової діяльності, взаємодії з Бюро економічної безпеки України та надання юридичної допомоги ВГО АППУ, правоохоронної діяльності, здоров'я нації, медичної допомоги та соціальної політики;
- налагодження, з метою забезпечення виконання Асоціацією статутних мети та завдань, активної співпраці з міжнародними організаціями;
- продовження практики проведення спільних заходів із міжнародними партнерами, з метою вивчення їх досвіду в сфері захисту прав та законних інтересів платників податків;
- розширення зв'язків з міжнародними організаціями, в частині сприяння розвитку бізнес-партнерства членів Асоціації та залученню інвестицій;
- проведення міжнародних форумів бізнес-партнерства для просування українських виробників – членів Асоціації на міжнародні ринки;
- налагодження співпраці з грантодавцями, залучення донорських коштів на виконання власних та спільних проєктів Асоціації;
- активізація участі в робочих групах, спрямованих на розвиток бізнес-середовища та захист прав та законних інтересів платників податків.

#### **2. Розвиток спроможностей учасників Асоціації:**

- збільшення кількості членів Асоціації;
- удосконалення форм і методів роботи Асоціації, покращення організації діяльності Територіальних та Місцевих відділень, посилення комунікацій між Генеральною дирекцією та Територіальними, Місцевими відділеннями, з метою прийняття узгоджених рішень, зокрема, формуванні єдиної позиції;
- розширення регіональної структури Асоціації, поширення її діяльності до міського та районного рівнів;

- формування інформаційно-комунікативного простору на основі розгалуженої мережі місцевих осередків Асоціації.
- вдосконалення нормативно-правового забезпечення діяльності Асоціації;
- залучення ресурсів для ефективного розвитку Асоціації та її місцевих осередків;
- підготовка та навчання кадрів та активу Асоціації, її місцевих осередків;
- розбудова співробітництва Асоціації з органами державної, представницької влади всіх рівнів та органами місцевого самоврядування, з метою розвитку партнерських відносин між владою та бізнесом;
- посилення рівня впливовості та авторитету Асоціації і її місцевих осередків через інформаційно-комунікативну діяльність.
- розвиток дієвих механізмів співпраці та створення нових можливостей партнерства з міжнародними організаціями та іншими громадськими об'єднаннями для розширення можливостей та ресурсів Асоціації.

#### **IV. Проактивна просвітницька діяльність для реалізації ідеї законослухняності та рівності всіх платників податків перед законом і підзвітності держави перед платниками податків.**

##### **Асоціація:**

- здійснює інформаційне забезпечення членів Асоціації про податкову та митну політику держави шляхом моніторингу, узагальнення та розсилки аналітичних матеріалів про зміни і новації в законодавстві та щодо позиції керівних органів Асоціації з цих питань;
- забезпечує підвищення рівня знань платників податків – членів Асоціації, шляхом організації та проведення безкоштовних семінарів, вебінарів, інтернет-конференцій, засідань круглих столів та інших комунікативних заходів;
- проводить консультації у сферах податкової та митної політики для членів Асоціації:
  - забезпечує якісне та оперативне консультування та зворотній зв'язок з платниками податків – членами Асоціації;
  - активна співпраця з органами державної виконавчої влади в організації та проведенню спільних освітньо-просвітницьких заходів;
  - здійснює розробку презентаційних матеріалів до масово-роз'яснювальних, просвітницьких та іміджевих заходів організації, в тому числі підготовка та друк роздаткових матеріалів для учасників форумів, конференцій, семінарів (брошури, буклети, методичні посібники);
  - забезпечує підтримку членів Асоціації шляхом постійного опрацювання змін до законодавства та направлення членам Асоціації практичних роз'яснень, з метою надання практичної допомоги- тощо.

Реалізація Стратегії розвитку Всеукраїнської громадської організації «Асоціація платників податків України» на 2025 рік не лише сприятиме подальшому розвитку самої Асоціації та її активної діяльності, а й масштабуванню заходів

зادля розвитку вiтчизняного бiзнесу в iм'я Перемоги, економiчної стiйкостi України, створення стимулiв для пiслявоєнного вiдновлення та економiчного зростання краiни.