

**Додаток №1 до  
Постанови Ради Асоціації  
№1/11 від 10.11.2021 року**



**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ  
Всеукраїнської громадської організації  
«Асоціація платників податків України»  
на 2022 рік**

**КИЇВ – 2021**

## **ХТО МИ, МЕТА, МІСІЯ ТА ВІЗІЯ**

### **Хто ми є**

Всеукраїнська громадська організація «Асоціація платників податків України» є неприбутковою не політичною громадською організацією, що створена на засадах добровільності та рівноправності з метою забезпечення сталого економічного розвитку країни, побудови суспільства «з відкритим доступом», сприяння прозорості діяльності органів державної влади, впливу на процеси законотворення в Україні, реалізацію державної політики у податковій, бюджетній та фінансовій сферах, створення сприятливих умов для залучення інвестицій в країну.

### **Місія**

Сприяння впровадженню реформ з метою створення сприятливих умов для суб'єктів господарювання через податкові механізми, забезпечення прискореного економічного зростання та стимулювання бізнесу до детінізації, добровільної сплати податків до бюджету України заради розвитку вітчизняного виробництва, формування податкової культури залучення інвестицій, зменшення дискреції та мінімізації корупційних діянь з боку органів влади.

### **Візія**

**Асоціація** – провідна, впливова, потужна організація, лідер у формуванні ефективної державної політики у податковій та митній сферах, з високою корпоративною культурою та з постійним прагненням до самовдосконалення та підвищення професіоналізму.

**Асоціація** є найчисельнішою Всеукраїнською громадською організацією, яка об'єднує представників бізнесу – платників податків різних сфер економіки. Асоціація представляє інтереси представників великого, середнього та малого бізнесу на місцевому, регіональному, галузевому, всеукраїнському рівнях, сприяє поліпшенню підприємницького клімату в країні, розвитку партнерських відносин між владою і бізнесом, підвищенню соціальної відповідальності платників податків. Асоціація є невід'ємною складовою процесу формування соціально-відповідального бізнес-середовища та його впливу на побудову ефективної держави.

## **Завдання:**

- захист та відстоювання прав та законних інтересів платників податків – членів Асоціації, зокрема, сприяння створенню сприятливого середовища та рівних умов для ведення бізнесу;
- підвищення ролі громадянського суспільства у просуванні реформ, посилення дієвого громадського контролю;
- створення сприятливих умов ведення бізнесу в Україні, підвищення професійності, компетентності платників податків;
- сприяння поліпшенню підприємницького клімату, вплив на процеси законотворення в Україні шляхом реформування податкового та митного законодавства;
- сприяння підвищенню соціального престижу та соціальної відповідальності платників податків;
- створення майданчиків для відкритого обговорення податкових та інвестиційних рішень, налагодження ефективного діалогу та партнерських відносин між державою, громадськістю, бізнесом та потенційними міжнародними інвесторами;
- представлення економічних, соціальних, інших інтересів платників податків – членів Асоціації на місцевому, регіональному, галузевому, всеукраїнському та міжнародному рівнях;
- сприяння впровадженню інноваційних проектів та програм на регіональному рівні;
- формування та підтримка діяльності Асоціації на високому рівні, запровадження кращих світових стандартів, спрямованих на підвищення її авторитету та впливовості;
- ухвалення Податкового Кодексу Розвитку та нового Митного Кодексу;
- ліквідація Податкової міліції та інших економічних підрозділів правоохоронної системи з метою ліквідації невластивих функцій цим органам щодо запобігання економічним злочинам;
- імплементація норм Закону України «Про Бюро економічної безпеки України» з метою ефективної роботи єдиного аналітичного органу з правоохоронною функцією Бюро економічної безпеки України.

## **Візія України:**

Україна - це держава, де панує добросовісна економічна та політична конкуренція за прихильність масового споживача і виборця; люди мають широкі можливості реалізувати свої таланти та прагнення; влада, партії, медіа, громадськість є прозорими, публічними і підзвітними. Розвиток є стійким та сталим, він відтворює та примножує свої джерела у природі, суспільстві та економіці.

Держава служить народу. Відсутні можливості для корупції та зловживання владою; політична система та місцеве самоврядування узгоджують різноманітні суспільні інтереси, а громадяни свідомо впливають на прийняття рішень, що їх стосуються, знають та можуть реалізувати свої права. Забезпечено справедливе правосуддя.

## ЦІННОСТІ

- добровільність;
- рівноправність;
- єдність інтересів;
- професіоналізм;
- відповідальність;
- взаємна повага і довіра у співпраці;
- прозорість;
- ефективність;
- націленість на результат;
- незалежність від політичних партій;
- взаємна відкритість;
- об'єктивність;
- незаангажованість.
- об'єктивність

## НАШІ ЦІЛІ НА 2022 РІК

**I. Пріоритетні напрямки діяльності.**

**II. Реалізація інституційних, економічних і соціальних реформ.**

**II. Реалізація економічних і соціальних реформ, зокрема, які містяться у Національній економічній стратегії 2030, Стратегії економічної безпеки, планах Національної Ради Реформ, Плані законопроектної роботи Верховної Ради України.**

**III. Інституційний розвиток Асоціації.**

**III. Інституційний розвиток Асоціації. Проактивна просвітницька діяльність для реалізації ідеї законослухняності та рівності всіх платників податків перед законом і підзвітності держави перед платниками податків.**

**IV. Проактивна просвітницька діяльність для реалізації ідеї законослухняності та рівності всіх платників податків перед законом і підзвітності держави перед платниками податків.**

## **I. ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМКИ ДІЯЛЬНОСТІ:**

Активна участь Асоціації у процесі:

- прийняття єдиного системного документу – Податкового Кодексу Розвитку;
- повна ліквідація Державної фіскальної служби;
- впровадження якісної інституційної реформи митної системи;
- прийняття нового Митного Кодексу;
- внесення змін до Кримінального процесуального кодексу України, Закону України «Про оперативно-розшукову діяльність» та інших нормативно-правових актів, пов'язаних з ефективністю роботи Бюро економічної безпеки України.

## **I. ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМКИ ДІЯЛЬНОСТІ**

Активна участь Асоціації у процесі:

- **прийняття єдиного системного документу – Податкового Кодексу Розвитку;**
- **завершення реформи Державної податкової служби, як ефективної, прозорої сервісної служби;**
- **створення Національної Митної служби, яка буде сприяти міжнародній торгівлі, забезпечуючи при цьому безпеку держави, її громадян та захист фінансових інтересів держави;**

## **II. РЕАЛІЗАЦІЯ ІНСТИТУЦІЙНИХ, ЕКОНОМІЧНИХ ТА СОЦІАЛЬНИХ РЕФОРМ**

Асоціація розробляє та адвокатує реформи у таких напрямках:

- **Реформування податкової системи шляхом її лібералізації, суттєве оновлення Податкового Кодексу України, зокрема:**

а) перехід від оподаткування прибутку до інноваційної моделі податку на виведений капітал;

б) зниження навантаження на фонд оплати праці шляхом об'єднання в один податок податку на доходи фізичних осіб та єдиного внеску із встановленням єдиної ставки до цільового показника 20-25%, із компенсацією недонадходжень до ПФ та Бюджету за рахунок скорочення

неефективних державних видатків та модифікації податку на нерухоме майно;

в) спрощення адміністрування податків, зборів, платежів;

д) збереження спрощеної системи оподаткування;

е) модифікація податку на землю та нерухоме майно – забезпечити перехід до оподаткування майна від реальної вартості (на основі даних про ринкову ціну відповідного майна або його оренди), що сприятиме більш справедливому розподілу податків;

є) введення мораторію на внесення змін до Податкового Кодексу Розвитку на три роки з моменту його прийняття.

- **Інституційна реформа митної служби**, яка має включати перенабір співробітників на прозорих конкурсах, встановлення їм гідної зарплати, автоматизація процесів тощо. Завершення реформи Державної податкової служби.

- **Реформування у сфері соціального захисту та соціального забезпечення.**

- Лібералізація трудового законодавства – прийняття нового сучасного законодавства, що регулює трудові відносини. Перекласти більшу частину регулювання трудових відносин на рівень трудового договору. Зменшити кількість процедур та документів при працевлаштуванні, спростити процедури та строки звільнення працівників за ініціативою працедавця.

- **Повноцінна судова реформа та реформа правоохоронних органів, яка передбачатиме:**

Повне перезавантаження Вищої ради правосуддя, міжнародні експерти мають мати ключову роль при призначенні нових кадрів до ВРП.

Формування нового складу Вищої кваліфікаційної комісії на конкурсних засадах поза будь-яким контролем ВРП незалежною конкурсною комісією з вирішальною роллю міжнародних експертів, забезпечити незалежність ВККС від ВРП.

ОАСК і Київський окружний адміністративний суд мають бути реорганізовані в один окружний суд з конкурсною процедурою його формування. А теперішня компетенція цього суду була передана новому Вищому адміністративному суду, утвореному за зразком Вищого антикорупційного суду, з апеляційним оскарженням його рішень до Верховного Суду.

Визначення ключових необхідних змін у реформі правоохоронних органів та початок інклюзивної роботи над ними.

**- Детінізація торгівлі, зокрема:**

- а) забезпечити повноцінний обмін інформацією з іншими країнами і створення дієвого механізму автоматизованого зіставлення відповідних документів та митної вартості товарів, яка в них зазначена
- б) запровадити комплексну національну модель переміщення товарів через кордон на зразок системи єдиного вікна ЄС (One Stop Shop)
- в) імплементувати правила спільної транзитної процедури ЄС/ЄАВТ, загальноєвропейської електронної транзитної системи (NCTS) та інших сучасних технологій контролю за доставкою товарів
- г) забезпечити простежуваність та контроль ланцюжка постачання товарів за допомогою електронної ТТН для ризикових груп товарів (e-TTN).
- д) перехід від тотальної фіскалізації до фіскалізації виключно ризикових категорій платників, визначених на основі економічного аналізу.

**- Демоніполізація секторів економіки:**

Демоніполізація сфери послуг платіжних систем, зниження ставок еквайрингу в Україні до рівня, середнього по країнах ОЕСД. Осучаснення законодавства про платіжні системи, осучаснення регулювання діяльності українського платіжного ринку та переказу коштів.

**- Внесення змін до закону про соціальний діалог** з метою забезпечення повноцінного діалогу влади та всіх репрезентативних бізнес-об'єднань;

**- Ефективна взаємодія громадян та влади**, посилення участі громадян у формуванні державної політики: надання платнику податків права на направлення 1% його податкового зобов'язання з ПДФО на фінансування визначених ним громадських спілок.

## **1. Аналіз та розробка політики**

Асоціація:

- проводить активну роботу в частині виявлення проблемних питань податкового та митного законодавства, їх опрацювання, винесення на обговорення з профільними громадськими організаціями, експертами, науковцями, підприємцями, систематизація пропозицій та ініціювання внесення відповідних змін до законодавства;
- виявляє актуальні проблеми для бізнесу шляхом проведення експертизи, консультацій та досліджень;

- проводить консультації з громадськістю, вивчає громадську думку щодо реалізації податкової та митної політики, включаючи проведення громадських обговорень;
- забезпечує впровадження реформ від розробки проектів законів до моніторингу їх виконання;
- розглядає офіційні письмові звернення платників податків – членів Асоціації щодо дотримання норм податкового та митного законодавства як платниками податків так і контролюючими органами.

*- здійснює інформаційне забезпечення членів Асоціації про податкову та митну політику держави шляхом моніторингу, узагальнення та розсилки аналітичних матеріалів про зміни і новації в законодавстві та щодо позиції керівних органів Асоціації з цих питань;*

*- забезпечує підвищення рівня знань платників податків – членів Асоціації, шляхом організації та проведення безкоштовних семінарів, вебінарів, інтернет-конференцій, засідань круглих столів та інших комунікативних заходів.*

## **2. Адвокація реформ**

### **Асоціація:**

- спільно з партнерами та представниками влади формує стратегії, плани реформ податкової та митної політики та визначає пріоритетність реалізації реформ для бізнесу;
- контроль за імплементацією реформ;
- сприяє впровадженню нормативно-правових актів, зокрема, шляхом здійснення роз'яснювальної роботи серед платників податків;
- приймає участь в дорадчих органах при державних установах та робочих групах по вдосконаленню норм податкового законодавства;
- адвокація для міжнародних партнерів.

## **3. Комунікація реформ і діяльності Асоціації**

- організація простору для публічних дискусій і підтримання діалогу між представниками влади, бізнесу та громадянського суспільства;
- організація форумів за участю представників державних інституцій;
- організація та прийняття участі у прес-конференціях, круглих столах, форумах;
- сприяння участі представників Асоціації у виступах на ТВ та радіо ефірах з метою формування позитивного іміджу Асоціації для масового суспільного сприйняття, підвищення обізнаності про її діяльність та формування об'єктивної громадської думки;



- напрацювання комунікаційних матеріалів для поширення (публічні заяви, інфографіка, прес-релізи);
- підготовка статей, ведення блогів;
- забезпечення роботи офіційного веб-сайту Асоціації та комунікації у соціальних мережах;
- популяризація діяльності Асоціації, посилення рівня впливовості та авторитету Асоціації, як найбільшої громадської організації, через інформаційно-комунікативну діяльність з метою підвищення її іміджу;
- активний розвиток співпраці з міжнародними професійними організаціями для запозичення їх досвіду роботи у податковій та митній сферах.

### **III. ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК АСОЦІАЦІЇ**

#### **1. Розвиток Асоціації:**

- постійна актуалізація роботи сторонами укладених Асоціацією Меморандумів з партнерами;
- активізація роботи Директоратів Асоціації (з питань фінансів та податкової політики, митної політики, економічного розвитку, цифрової трансформації, банківської та фінансової діяльності, взаємодії з Бюро фінансових розслідувань та надання юридичної допомоги ВГО АППУ, правоохоронної діяльності, здоров'я нації, медичної допомоги та соціальної політики);
- прийняття участі представників Асоціації в Комітетах/Проектних командах УРБ за напрямками реформ;
- налагодження, з метою забезпечення виконання Асоціацією статутних мети та завдань, активної співпраці з міжнародними організаціями;
- продовження, з метою вивчення іноземного досвіду в сфері захисту прав та інтересів платників податків, практики проведення спільних заходів з іноземними партнерами;
- розширення зв'язків з міжнародними організаціями, в частині сприяння розвитку бізнес-партнерства членів Асоціації, залученню інвестицій;
- проведення міжнародних форумів бізнес-партнерства для просування українських виробників – членів Асоціації на міжнародні ринки;
- налагодження співпраці з грантодавцями, залучення донорських коштів на виконання власних та спільних проектів Асоціації

#### **2. Розвиток спроможностей учасників Асоціації:**

- збільшення кількості членів Асоціації;
- удосконалення форм і методів роботи Асоціації, покращення організації діяльності відокремлених підрозділів, посилення комунікацій між Генеральною дирекцією та відокремленими підрозділами з метою прийняття узгоджених рішень;
- розширення регіональної структури Асоціації, поширення її діяльності на всі регіони України до міського (районного рівня);

- покращення внутрішніх комунікацій Генеральної дирекції та її місцевих осередків з членами Асоціації – платниками податків;
- формування інформаційно-комунікативного простору на основі розгалуженої мережі місцевих осередків Асоціації;
- вдосконалення нормативно-правового забезпечення діяльності Асоціації;
- залучення ресурсів для ефективного розвитку Асоціації та її місцевих осередків;
- створити корпоративну комп'ютерну мережу між місцевими осередками Асоціації;
- підготовка та навчання кадрів та активу Асоціації, її місцевих осередків;
- розбудова співробітництва Асоціації та її місцевих осередків з органами державної, представницької влади всіх рівнів та органами місцевого самоврядування;
- посилення рівня впливовості та авторитету Асоціації і її місцевих осередків через інформаційно-комунікативну діяльність.

#### **IV. Проактивна просвітницька діяльність для реалізації ідеї законослухняності та рівності всіх платників податків перед законом і підзвітності держави перед платниками податків.**

Асоціація:

- здійснює інформаційне забезпечення членів Асоціації про податкову та митну політику держави шляхом моніторингу, узагальнення та розсилки аналітичних матеріалів про зміни і новації в законодавстві та щодо позиції керівних органів Асоціації з цих питань;
- забезпечує підвищення рівня знань платників податків – членів Асоціації, шляхом організації та проведення безкоштовних семінарів, вебінарів, інтернет-конференцій, засідань круглих столів та інших комунікативних заходів;
- проведення консультацій для членів Асоціації.
- сприяє формуванню податкової культури платників податків та податківців;
- розвиток внутрішніх комунікацій між учасниками та членами Асоціації для напрацювання спільних рішень та позицій при виконанні стратегічних цілей та завдань;
- напрацювання та спільна реалізація конкретних інформаційних кампаній щодо підвищення соціальної відповідальності громадян України в податкових питаннях, роз'яснення широкій цільовій аудиторії стратегічних цілей Асоціації та публічного діалогу з опонентами, впровадження інноваційних рішень в податковій сфері України та інших ініціатив.



ВСЕУКРАЇНСЬКА ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ  
«АСОЦІАЦІЯ ПЛАТНИКІВ ПОДАТКІВ УКРАЇНИ»

РАДА

ПОСТАНОВА № 1/11

*«Про затвердження та схвалення Стратегії Розвитку  
Всеукраїнської громадської організації «Асоціація платників податків  
України» на 2022 рік»*

м. Київ

10 листопада 2021 року

Зважаючи на те, що попередня Стратегія Розвитку Всеукраїнської громадської організації «Асоціація платників податків України», схвалена на період 2019 - 2021 роки, з 01 січня 2022 року втратить чинність та враховуючи неможливість проведення в IV кварталі 2021 року позачергового з'їзду ВГО «Асоціація платників податків України» з об'єктивних причин, пов'язаних з карантинними обмеженнями на всій території України, Правління ВГО АППУ, як колегіальний робочий орган, занепокоєний цими обставинами, прийняв Рішення від 28.10.2021 року за № 45/10 «Про рекомендацію щодо схвалення Радою ВГО АППУ Стратегії Розвитку Всеукраїнської громадської організації «Асоціація платників податків України» терміном дії лише на один рік - 2022 рік.

Відповідно до п.п. 4.2.4.2. пункту 4 Статуту ВГО АППУ до компетенції Ради ВГО АППУ відноситься «формування основних напрямів діяльності Асоціації, затвердження її довгострокових програм, планів та звітів щодо їх виконання».

З метою забезпечення сталого розвитку Асоціації платників податків України, з врахуванням поточної ситуації в країні, яка вимагає зміни Стратегії розвитку Асоціації, забезпечення зростання рівня її авторитету та впливовості, як провідної потужної громадської організації, як лідера у формуванні ефективної державної політики у податковій та митній сферах, з високою корпоративною культурою та постійним прагненням до самовдосконалення та підвищення професіоналізму, а також відповідно до підпункту 4.2.4.2 пункту 4 Статуту Асоціації,

**Рада постановила:**

1. Визнати з 01 січня 2022 року Стратегію розвитку Всеукраїнської громадської організації «Асоціація платників податків України» на період 2019 - 2021 роки», затверджену Постановою Ради ВГО АППУ від 16.10.2018 року за № 3/2 такою, що втратила чинність.

2. Стратегію Розвитку Всеукраїнської громадської організації «Асоціація платників податків України» на 2022 рік затвердити та схвалити (Додаток 1).

3. Контроль за виконанням цієї Постанови покласти на Президента Асоціації.

Президент



Грігол Катамадзе